

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1. Latar Belakang Masalah**

Kemampuan bersaing suatu industri tidak hanya diukur dari keunggulan produk di pasaran secara sesaat, tetapi juga kinerja sistem industri secara keseluruhan dalam jangka panjang. Suatu perusahaan dituntut untuk mempertahankan dan selalu meningkatkan kemampuan daya saing. Untuk memenangkan persaingan tidak ada jalan lain selain produktivitas perusahaan yang tinggi dengan upaya meningkatkan produktivitas.

PT Pardic Jaya Chemical merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi resin sintesis berdiri pada tahun 1978. Produk yang dihasilkan bersifat *joborder* sehingga perusahaan harus memenuhi *order* yang diinginkan konsumen seperti PT ERJE London Chemical, PT Futan Trading, PT Bina Adidaya, dll. Walaupun perusahaan ini dapat dikategorikan baik perusahaan terus berusaha meningkatkan kualitas maupun kuantitas. Dari segi kualitas perusahaan terus berusaha meningkatkan *quality rate*, sedangkan dari segi kuantitas perusahaan berusaha untuk meningkatkan angka produktivitasnya.

Produktivitas diartikan sebagai perbandingan antara nilai yang dihasilkan suatu kegiatan terhadap nilai semua masukan yang digunakan dalam melakukan kegiatan tersebut. Pada tingkat perusahaan, produktivitas digunakan sebagai sarana manajemen untuk menganalisis dan mendorong efisiensi produksi serta mengetahui seberapa optimal perusahaan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki (*input*) dalam menghasilkan *output* yang ditargetkan (Sinungan, 2005). Salah satu metode yang dapat digunakan dalam pengukuran produktivitas adalah *ObjectiveMatrix* (OMAX). OMAX adalah suatu sistem pengukuran produktivitas parsial

yang dikembangkan untuk memantau produktivitas dari tiap bagian perusahaan dengan kriteria produktivitas yang sesuai dengan keberadaan bagian tersebut (Irsyadi, 2005).

### 1.2. Perumusan Masalah

Perumusan masalah yang di ambil adalah :

1. Bagaimana tingkat produktivitas dan apa saja yang menyebabkan terjadinya perubahan produktivitas pada perusahaan ?
2. Apa faktor - faktor dominan yang menjadi penyebab penurunan produktivitas ?
3. Apa usulan perbaikan yang harus dilakukan untuk meningkatkan produktivitas dimasa yang akan datang ?

### 1.3. Ruang Lingkup

Mencegah terjadinya penyimpangan pada pembahasan dari topik yang telah ditetapkan sebelumnya, maka permasalahan dibatasi sebagai berikut :

1. Pengamatan dan penelitian terpusat dilakukan di *Plant C* PT Pardic Jaya Chemical.
2. Pengukuran produktivitas dilakukan dengan menggunakan metode *Objective Matrix* (OMAX).
3. Periode dasar atau periode pembandingan adalah bulan Januari - Desember 2012.
4. Periode pengukuran adalah bulan Januari -Desember 2013.
5. Data yang diperoleh adalah data non finansial dan tidak memperhitungkan hal - hal yang berhubungan dengan biaya.
6. Pengukuran produktivitas disini tidak dimaksud untuk membandingkan dengan produktivitas tiap departemen dan perusahaan lainnya.
7. Analisis dan usulan perbaikan terpusat pada faktor kriteria penyebab rendahnya produktivitas yang dominan.

#### **1.4. Tujuan Penelitian**

Dalam pelaksanaan penelitian ini mempunyai tujuan - tujuan yang ingin dicapai, sebagai berikut :

1. Mengukur indeks produktivitas di *Plant C* PT Pardic Jaya Chemical.
2. Mengetahui dan mengukur faktor apa saja yang berpengaruh pada produktivitas perusahaan.
3. Memberikan usulan perbaikan dalam rangka meningkatkan produktivitas dimasa yang akan datang.

#### **1.5. Sistematika Penelitian**

Dalam sistematika penulisan ini menguraikan secara umum untuk mendapatkan gambaran singkat mengenai hasil Tugas Akhir :

##### **BAB I PENDAHULUAN**

Pada bab ini menjelaskan secara singkat latar belakang, perumusan masalah ruang lingkup, tujuan penelitian, dan sistematika penulisan.

##### **BAB II LANDASAN TEORI**

Pada bab ini menjelaskan teori – teori dasar yang digunakan dalam sistem sebagai landasan pembahasan topik permasalahan.

##### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini dijelaskan tentang kerangka pemikiran (metodologi) yang dirancang sebagai langkah awal pelaksanaan penelitian dan studi literatur sebagai masukan dari penelitian.

##### **BAB IV PENGOLAHAN DATA DAN ANALISA**

Merupakan bab yang didalamnya memuat gambaran umum tentang perusahaan dan data-data yang berhasil dikumpulkan oleh penulis untuk menyelesaikan masalah penelitian tugas akhir ini. Berdasarkan hasil wawancara, dan dokumen-dokumen yang didapat, kemudian dilakukan pengolahan data. Hasil dari pengolahan data tersebut selanjutnya dianalisis untuk mencari akar penyebab penurunan produktivitas perusahaan.

mengusulkan usaha-usaha yang dilakukan oleh pihak perusahaan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan.

#### BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini akan ditarik kesimpulan pengolahan data dan analisa yang telah dilakukan serta memberikan saran perbaikan bagi perusahaan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan.